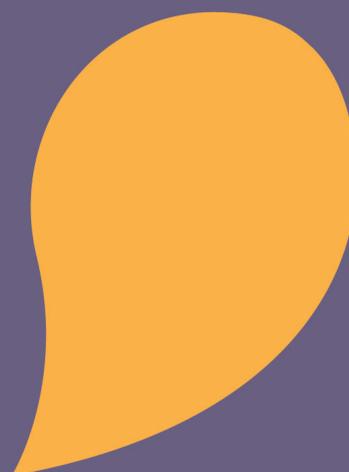
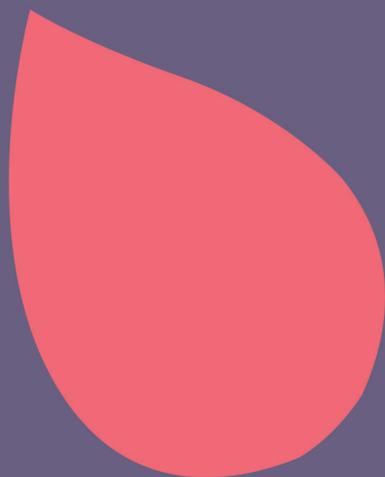
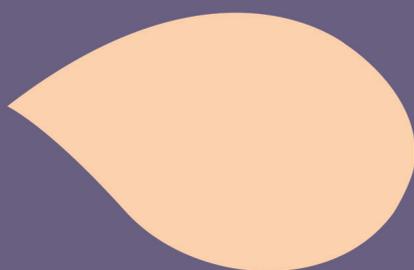
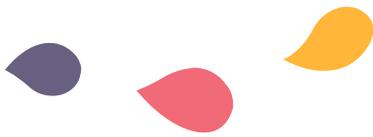


Rapport d'impact d'Emergence Périgord

**2018
- 2022**

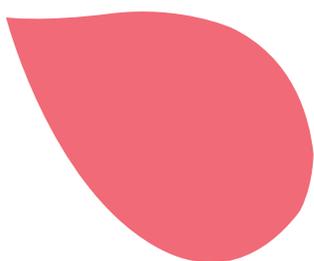
Synthèse des résultats

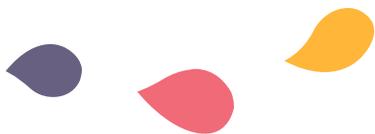




Sommaire

Emergence Périgord, en bref	03
Méthodologie	04
Résultats d'activité 2018 - 2022	05
L'impact d'Emergence Périgord sur le développement de la capacité d'agir des participant·e·s	06
Hypothèse n°1 : Les parcours d'Emergence Périgord permettent à tout·e·s d'explorer le lancement d'une idée ou d'un projet d'ESS et d'innovation sociale.	06
Hypothèse n°2 : Participer aux parcours d'Emergence Périgord favorise le développement d'une capacité d'agir individuelle et collective sur son territoire.	07
Hypothèse n°3 : Participer aux parcours d'Emergence Périgord favorise une capacité à s'orienter et à rebondir.	08
L'impact d'Emergence Périgord sur l'ancrage local des projets	09
Hypothèse n°4 : Les parcours d'Emergence Périgord permettent aux projets de contribuer à la redynamisation du territoire.	09
Hypothèse n°5 : Les parcours d'Emergence Périgord permettent aux projets d'identifier et d'impliquer leurs écosystèmes dans leur modèle économique.	11
Synthèse des axes de progrès	14





Emergence Périgord, en bref

Emergence Périgord est né en 2018 de l'alliance de trois structures de l'Economie sociale et solidaire spécialisées dans l'accompagnement et le financement de porteur.e-s de projet : ATIS, Coop-Alpha et France Active Nouvelle-Aquitaine.

Emergence Périgord a pour objectif d'accompagner l'émergence et le développement d'activités collectives et innovantes pour un territoire durable et solidaire.

Les missions d'Emergence Périgord



SENSIBILISER
à l'entrepreneuriat
dans l'économie
sociale et solidaire



INVENTER
des solutions
aux défis
socio-économiques



ACCOMPAGNER
à l'émergence et la
création d'entreprises
répondant à des enjeux
sociaux et/ou
environnementaux



METTRE EN RÉSEAU
et encourager
les dynamiques
de coopération

Les 3 modes d'action d'Emergence Périgord



Parcours de pré-incubation : « De l'idée au projet »

- 3 mois de parcours
- 2 sessions par an
- 6 demi-journées de formations collectives
- 2 entretiens individuels

→ 10 participant.e-s par session



Parcours incubation : « Du projet à l'entreprise sociale »

- 12 mois de parcours
- 1 appel à projets annuel
- 15 journées de formations collectives
- 70h d'accompagnement individuel et technique

→ 8 à 10 projets par promotion



Fabrique à initiatives : « Du territoire à l'entreprise sociale »

- Processus collectif inversé de création d'entreprise liée à un besoin social identifié sur le territoire
- Environ 35 jours d'étude et d'accompagnement

→ 2 études par an

Méthodologie

Objectifs de la mesure d'impact

- ✓ Réaliser une analyse qualitative pour mieux saisir les impacts de l'incubateur Emergence Périgord à la fois auprès des porteur·e·s de projets et également auprès du territoire départemental.
- ✓ Questionner les parcours (contenus, organisations) pour s'assurer que les accompagnements proposés sont en phase avec les attentes et enjeux des porteur·e·s de projets.

Question évaluative

Dans quelle mesure les parcours d'Emergence Périgord contribuent au développement des capacités d'agir des participant·e·s et influencent l'ancrage local des projets ?

Deux angles d'analyse : impact sur le développement de la capacité d'agir des participant·e·s (3 hypothèses étudiées), et impact sur l'ancrage local des projets (2 hypothèses étudiées).

La démarche d'évaluation



Biais potentiels

- L'enquête a été réalisée et administrée en interne, ce qui a pu influencer la motivation et la nature des réponses des participant·e·s au questionnaire compte tenu de la **proximité relationnelle** que peuvent avoir les participant·e·s avec les accompagnateur·ices d'Emergence Périgord ;
- Les hypothèses et l'interprétation des résultats ont été posées par l'équipe d'Emergence Périgord ce qui peut induire des **biais de confirmation** que nous avons tenté d'amoinrir en croisant les relectures des différentes conclusions ;
- Nous n'avons pas d'échantillon témoin ou de données mesurées à l'entrée **pour constater les écarts entre les ressentis des participant·e·s à l'entrée et à la sortie**. L'enquête étant réalisée à posteriori, les ressentis peuvent être évoqués avec 5 ans d'écart entre le parcours et la réponse au questionnaire.

→ Retrouvez l'intégralité de notre rapport d'impact sur : www.emergence-perigord.fr

Résultats d'activité 2018 - 2022



Préincubation

137 Candidat·e·s

88 Participant·e·s

Profil des participant·e·s



71,15% de femmes et 28,8% d'hommes
Âge moyen : 39,1 ans

Origine géographique des participant·e·s :



Incubation

65 Candidat·e·s

29 Projets accompagnés, soit **44** personnes
→ dont 6 projets issus du parcours de pré-incubation

21 Structures/activités créées

72% Des projets accompagnés ont effectivement lancé leur activité et créent des emplois

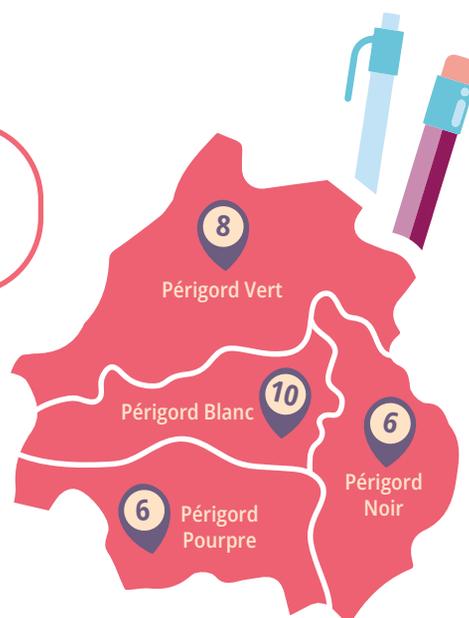
46 Emplois créés

Profil des incubé·e·s



63% de femmes et 37% d'hommes
Âge moyen : 38,2 ans

Territoires des projets accompagnés :





L'impact d'Emergence Périgord sur le développement de la capacité d'agir des participant·e·s

Hypothèse n°1 :

Les parcours d'Emergence Périgord permettent à tout·e·s d'explorer le lancement d'une idée ou d'un projet d'ESS et d'innovation sociale.

Résultats clés :

-  78% des répondant·e·s ont un niveau d'étude supérieur à bac+3 et 45% sont titulaires d'un bac +5
-  46% des répondant·e·s ayant participé au parcours d'incubation ont entre 30 et 40 ans
-  34.3% sont bénéficiaires de l'allocation retour à l'emploi (ARE)
-  62,2 % sont des personnes « sans activité professionnelle »
-  48,4 % des personnes résident en Dordogne depuis moins de 3 ans

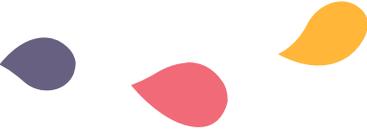
Analyse :

Les parcours proposés par Emergence Périgord semblent plus accessibles ou attractifs pour les personnes avec un certain niveau d'étude, semblant disposer au moins d'une première expérience professionnelle et susceptible de disposer d'une forme de stabilité personnelle et financière.

- La concentration de la tranche d'âge 30-40 ans dans le parcours d'incubation peut également laisser penser que le rythme long de 12 mois d'accompagnement semble correspondre à des dynamiques de reconversion professionnelle.
- La capacité à être disponible sur l'ensemble du parcours vient opérer une forme de « sélection ».
- Les résultats montrent que nous touchons davantage les « nouveaux arrivants » en Dordogne.

À retenir

- 
- 1-** Les parcours ne sont pas accessibles à toutes et tous, notamment les jeunes et moins diplômés
 - 2-** Nous pouvons dresser un « profil type » du porteur de projet d'Emergence Périgord :
 - Une femme
 - Entre 30-40 ans
 - Titulaire d'un Bac+3 à Bac+5
 - Arrivée depuis moins de 3 ans en Dordogne
 - Bénéficiaire de l'Allocation de Retour à l'Emploi (ARE)
 - Ayant déjà eu une (ou plusieurs) expériences professionnelles
 - Disposant d'une forme de stabilité personnelle et financière
 - 3-** Nous touchons davantage les nouveaux arrivants sur le territoire.



Hypothèse n°2 :

Participer aux parcours d'Emergence Périgord favorise le développement d'une capacité d'agir individuelle et collective sur son territoire.

Résultats clés :

-  95,6% déclarent avoir observé une augmentation significative de leur « confiance en eux » grâce aux parcours.
-  40,9% indiquent avoir fortement développé une capacité à s'engager dans un projet grâce aux parcours (personnel, professionnel, militant, ...).
-  31,4% déclarent une influence forte des parcours sur leur capacité à coopérer avec d'autres personnes.
-  46,2% déclarent avoir tissé de manière significative de nouvelles relations sociales grâce aux parcours.
-  41,8 % affirment avoir acquis ou développé de manière très significative de nouvelles compétences grâce aux parcours.

Analyse :

Les parcours d'Emergence Périgord ont une influence notable sur le niveau de confiance en soi des participant·e·s, de leur capacité à s'engager et à coopérer avec d'autres. Nos parcours contribuent donc à donner les ressources nécessaires aux participant·e·s pour développer ou renforcer leur « capacité d'agir » individuelle et collective et contribuent ainsi à l'émancipation des participant·e·s.

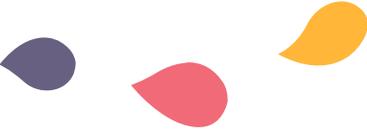
Les compétences citées sont conformes aux objectifs de chaque parcours et les outils les plus réutilisés également (*définition du projet et analyse du territoire pour la préincubation ; outils budgétaire et mise en récit du projet pour l'incubation*). A noter que pour les deux parcours, **les outils autour des dynamiques de groupes sont les premiers outils cités.**

Le tissage de nouvelles relations sociales est significatif et nous montre la pertinence des aspects collectifs de nos parcours.

En matière d'engagement, nous pouvons affirmer que **les participant·e·s, qui sont globalement déjà engagé·e·s**, ont pu donner corps aux engagements pré-existants par la concrétisation de leurs projets. Pour 6 personnes sur 10, les parcours ont eu une influence légère sur leur capacité à s'engager dans un projet. Cela peut s'interpréter par **la préexistence de la capacité d'engagement** avant l'intégration au sein de nos parcours, toutefois sans éléments pour le vérifier.

À retenir

- 
- 1-** La plus-value de nos parcours pourrait se résumer en trois volets :
 - Renforcement et développement de la coopération (apprentissage et réutilisation)
 - Mobilisation et développement des habiletés sociales
 - Expérimentation et développement de la pensée stratégique
 - 2-** Le renforcement ou développement des compétences prend ses racines sur des prédispositions pour ces différentes compétences et la capacité à s'engager.
 - 3-** Les parcours de préincubation semblent jouer plus spécifiquement sur le renforcement de la « confiance en soi » et le parcours d'incubation sur la capacité à s'engager dans un projet.



Hypothèse n°3 :

Participer aux parcours d'Emergence Périgord favorise une capacité à s'orienter et à rebondir.

Résultats :



97 % ont pu identifier de nouvelles ressources utiles à leur idée ou leur projet.



58 % des participant-e-s déclarent que le parcours d'incubation a encouragé leur capacité d'adaptation à différents interlocuteurs



Parcours de Pré-incubation



49% indiquent avoir lancé leur projet à l'issue du parcours et en faire toujours partie aujourd'hui.

Les motifs de la suspension ou d'arrêt : des événements personnels (25%), le manque de disponibilité nécessaire au projet (21,4%), la « non-validation » de la pertinence du projet (10,7 %).



Parcours d'incubation



77% des répondants indiquent avoir lancé leur projet à l'issue du parcours et en faire toujours partie aujourd'hui.

Analyse :

La quasi-totalité des répondants (97%) indiquant avoir identifié de **nouveaux contacts locaux** par l'intermédiaire d'Emergence Périgord, cela met en évidence **le rôle de médiateur ou de catalyseur** des parcours.

Ce rôle permet aux participant-e-s d'appréhender les acteurs du territoire, leurs enjeux et de partager un langage commun.

La capacité à rebondir est plus difficile à évaluer, puisque nous ne disposons que de données quantitatives et non qualitatives sur le sujet. Notons, qu'au regard des résultats sur les motifs de suspension ou d'arrêts des projets, la disponibilité physique et mentale semble indispensable et l'ambition de créer son propre emploi n'est pas suffisante.

À retenir



- 1-** Les accompagnements permettent aux participant-e-s de prendre connaissance de leur territoire et favorise la mise en lien – Emergence Périgord joue un rôle de médiateur avec le territoire susceptible de créer un climat de confiance autour des porteur-e-s de projet ;
- 2-** L'ensemble des participant-e-s développent leurs compétences de « capacité à agir » qu'ils mettent en place ou non leur projet.



L'impact d'Emergence Périgord sur l'ancrage local des projets

Hypothèse n°4 :

Les parcours d'Emergence Périgord permettent aux projets de contribuer à la (re)dynamisation du territoire

Résultats clés :

-  46,57% indiquent avoir créé au moins un emploi au sein de leur projet (71% pour les participant-e-s au parcours d'incubation).
-  43,2% des répondants ayant lancé leur projet indiquent avoir intégré les organes de gouvernance et 27,3 % occupent des fonctions de direction du projet, 34,1% contribuent à leur projet de façon bénévole, 25% de façon salariée.
-  80% des répondants du parcours de **préincubation** situent leurs ressources humaines quotidiennes entre 1 et 10 personnes (salarié-e-es compris) et pour 73% d'entre eux ils s'adressent à 1 à 100 bénéficiaires annuellement.
-  62% des répondants du parcours d'**incubation** situent leurs ressources humaines quotidiennes sur une fourchette entre 10 et 50 personnes et qui touchent annuellement pour 57% d'entre eux de 100 à plus de 500 personnes annuellement.

-  La majorité des répondants déclarent avoir développé de nouveaux services, organisé des événements ou créé des espaces favorisant les liens sociaux.
-  La part des répondants mentionnant la création de nouveaux produits est quasi inexistante.
-  L'environnement est la thématique centrale de près de la moitié des projets (45,5%), suivi dans l'ordre par la culture (36,4%), l'économie circulaire (34,1%), la solidarité/bien-être (34,1%), l'alimentation durable (31,8%), la transition énergétique (29,5%).



Analyse :

On constate un impact d'Emergence Périgord sur le territoire au moins à deux niveaux :

Niveau

« Organisationnel » (ressources humaines et gouvernance)

Les porteur·e·s de projets initiaux indiquant être toujours présents au sein des organisations dans des postures de direction et/ou de stratégie, il existe donc une certaine stabilité et un faible « turn-over » de leur part sur ces fonctions.

En plus d'eux-mêmes, les porteur·e·s de projets initiaux fédèrent localement des personnes dont l'implication est motivée par la contribution à un objectif commun (celui de la structure), sans qu'elles semblent en retirer une rétribution monétaire directe.

Niveau

« Opérationnel » (offres et clients/bénéficiaires)

Les structures œuvrent de façon largement majoritaire à construire des solutions autour des enjeux de transition écologique.

La création d'une structure de l'ESS sur un territoire donné va avoir pour effet de mobiliser largement les résidents d'un territoire – au-delà du seul porteur initial – autour d'un objectif commun.

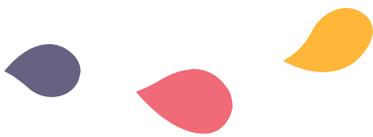
Les répondants mentionnent la « création de nouveaux services » et la « création d'espaces favorisant les liens sociaux » comme les deux actions principales. On peut donc considérer que les structures de l'ESS contribuent à inventer de nouvelles réponses aux besoins d'un territoire tout en favorisant le développement des liens sociaux.

Pour conclure, on peut dire que les projets issus des parcours contribuent à (re)dynamiser un territoire via la création de liens sociaux et le partage de valeurs communes pour faire société

À retenir

- 1-** Les structures créées s'inscrivent majoritairement dans le domaine de la transition écologique ;
- 2-** La nature collective des projets permet de fédérer autour d'un objectif commun et d'avoir un effet de mobilisation sur le territoire ;
- 3-** Les porteur·e·s de projets investissent durablement leurs forces personnelles de travail et leurs fonds propres au service de leur territoire.
- 4-** Les parcours d'Emergence Périgord contribuent au développement d'une proximité organisée du territoire et donc à son attractivité socio-économique durable.





Hypothèse n°5 :

Les parcours d'Emergence Périgord permettent aux projets d'identifier et d'impliquer leurs écosystèmes dans leur modèle économique.

Résultats :

Intensité des relations

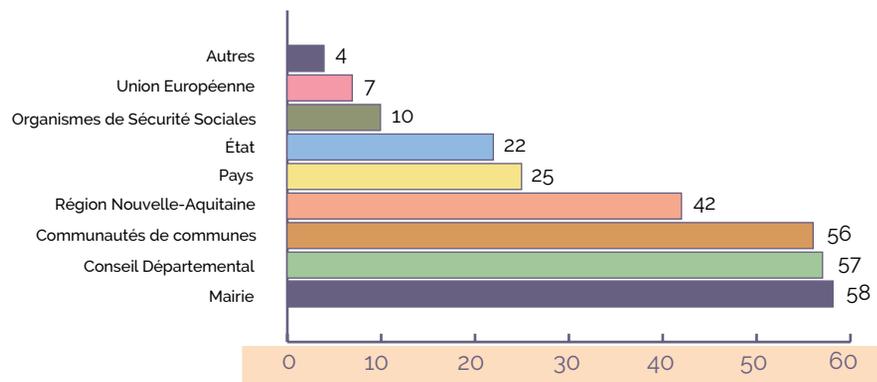
La grande majorité des répondants indiquent avoir des relations faibles (45,4% pour le public et 40,9% pour le privé) avec leur écosystème, tandis qu'un quart indiquent avoir des relations fortes avec ces partenaires (respectivement 22,8% pour le public et 25% pour le privé).

Les projets d'incubation ont d'avantage développé de relations avec les partenaires publics et privés que les projets issus de la préincubation - 81% des structures issues de l'incubation indiquent avoir des relations avec des partenaires publics contre 59% de la préincubation

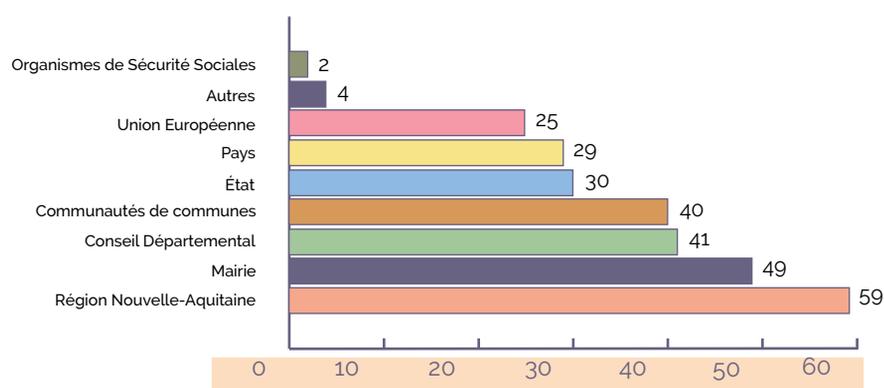
Les partenariats privés s'établissent principalement localement avec les autres structures de l'ESS (32,5%) et les entreprises du territoire (30%).

Priorisation des relations

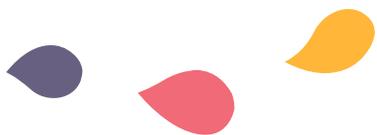
Priorisation partenaires publics PREINCUBATION



Priorisation partenaires publics INCUBATION

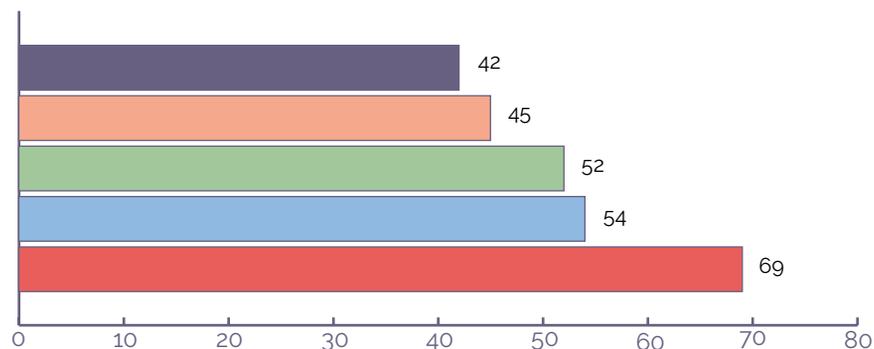


Le trio de collectivités locales « Mairie », « Communautés de Communes », « Conseil Départemental » sont les principaux partenaires institutionnels des structures. La « Région Nouvelle-Aquitaine » est mentionnée comme le premier partenaire public des structures issues du parcours d'incubation.

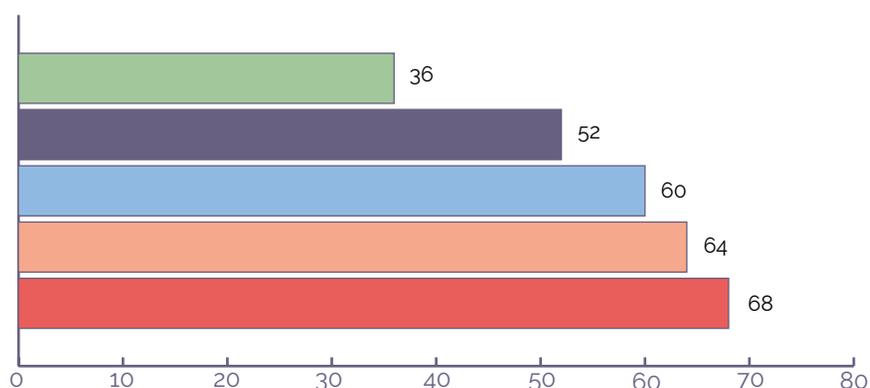


Nature des modèles économiques des projets et financement d'amorçage

Ressources économiques PREINCUBATION



Ressources économiques INCUBATION



Les ventes de prestations sont les principales ressources économiques des répondants du parcours d'incubation et de préincubation. Les contributions non-monnaïres tiennent une place importante dans les ressources : le « bénévolat » cité par 84,2% des répondants et « la mise à disposition de locaux » citée par 47,4% des répondants.



Analyse :

Un modèle économique des structures au service d'un développement de territoire de long-terme

Il existe un réel impact d'Emergence Périgord, par le format et les contenus des parcours dans l'hybridation des modèles économiques. Les porteur-e-s de projets mobilisent les ressources de leur territoire et contribuent à la production d'une « proximité organisée ». Ils le font avec leurs bénéficiaires et leurs « ressources humaines », mais également avec les autres composantes du territoire, à savoir les institutions publiques, les entreprises privées et les autres structures de l'ESS.

Ainsi, le message en faveur de la transition écologique et sociale porté par les structures, ne se résout pas aux seuls citoyens concernés mais vient également interpeller les autres composantes de la sphère économique et institutionnelle locale.

Enfin, les structures étant au carrefour des sphères publiques et privées, on peut envisager que cette compétence autour de la coopération permette d'embarquer plus largement leurs écosystèmes dans **des dynamiques de coopération territoriale en faveur de la transition.**

Une hybridation des modèles impliquant un amorçage peu risqué et probablement limité

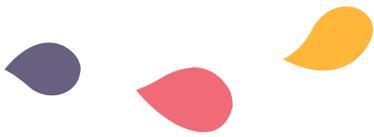
Concernant, les modèles économiques d'amorçage, on peut constater qu'ils semblent plutôt « **prudents** » et **peu financiarisés**. Les structures se trouvent dans une posture où elles subviennent à leurs besoins immédiats mais se trouvent limitées dans leurs premiers développements.

Ceci est renforcé par la priorité que les parcours d'Emergence Périgord donnent au « territoire ». En effet, si les structures sont bien attachées à répondre à des enjeux locaux/ territoriaux, cela ne signifie pas pour autant qu'il existe toujours un « marché » pour soutenir leurs activités. Elles ont donc besoin d'appuis complémentaires, notamment publics, pour mener à bien leurs activités.

Cette approche **limite aussi le recours aux financements « traditionnels » de la création d'activités économiques.** C'est pourquoi, nous notons que les financements publics et le recours aux fonds privés restent les seules sources de financements abordables pour les structures. On peut donc supposer que les structures se trouvent dans une posture où elles subviennent à leurs besoins immédiats mais peuvent se trouver limitées dans leurs premiers développements par la nature des politiques publiques de financement de projets.

À retenir

- 1-** L'implication des partenaires publics et privés locaux dans les modèles économiques des structures vient confirmer la capacité de mobilisation et d'entraînements des projets accompagnés sur leur territoire
- 2-** Le développement ou le renforcement des compétences de coopération ainsi que le rôle de mise en réseau joué par Emergence Périgord, semble influencer le développement de dynamiques de coopération en faveur de la transition sur les territoires ;
- 3-** Les dynamiques financières d'amorçage qui puisent principalement dans les fonds propres des porteur-e-s de projets et les fonds publics peuvent restreindre les développements futurs des structures



Synthèse des axes de progrès

Voici ici les différents axes de progrès identifiés à ce jour qui seront complétés avec nos partenaires 2024.

Accessibilité des parcours

- Comprendre «pourquoi» nos parcours sont peu accessibles à certains profils
- Travailler à l'accessibilité des parcours pour tous les profils, âges et niveaux d'étude

Capacité d'agir individuelle et collective

- Développer les pédagogies actives et questionner la façon dont les outils sont présentés aux participant-e-s pour qu'ils en saisissent la pertinence
- Évaluer de façon systématique le niveau de compétence (capacité à coopérer, tisser des relations sociales et capacité d'engagement) à l'entrée et la sortie des parcours ;
- S'appuyer sur la compétence de coopération pour poursuivre les dynamiques en sortie de parcours

Capacité à s'orienter et à rebondir

- Analyser ce que sont devenus les participant-e-s à différents horizons (+1an, +3 ans, +5ans, ...) par rapport à leur projet et aux enseignements tirés des parcours.
- Avoir un suivi post-accompagnement qui permettent d'identifier plus précisément notre impact sur les parcours de vie des porteur-e-s de projets
- Avoir un suivi post préincubation plus systématique

Dynamisation du territoire

- Valoriser et mutualiser l'expertise des porteur-e-s de projets dans le cadre de la transition écologique et sociale
- Réaliser un suivi plus complet pour pouvoir analyser sous quelle temporalité les projets créent de l'emploi et à quelle ampleur
- Animer une communauté Emergence Périgord pour poursuivre la mise en relation des porteur-e-s de projets et des projets lancés

Participation de l'écosystème dans les modèles économiques

- Renforcer dans nos accompagnements l'accès au financement territorial en mobilisant les entreprises du territoire, les partenaires publics et des banques et préparer les porteur-e-s de projet dans la recherche de financements en collectif en exploitant les dynamiques de coopération
- Continuer de sensibiliser les porteur-e-s de projet au recours à l'emprunt et différentes solutions de financement bancaire lorsque le projet le permet et qu'un besoin est détecté
- Participer aux actions qui sensibilisent les acteurs publics et privés à l'importance des fonds d'amorçage dans l'ESS



NOTES :

A series of horizontal dotted lines for writing notes, spanning the width of the page.

MERCI !

Créé en 2018, Emergence Périgord a souhaité rendre compte du chemin parcouru depuis 5 ans à travers une démarche de mesure d'impact social.

Ce travail a été co-construit par les équipes d'Emergence Périgord. Le rapport d'impact a été rédigé entre août et novembre 2023 par Pierre Simonnet (ATIS) et Florence Dorent (Coop Alpha 24), avec les contributions d'Elise Depecker (ATIS), de Sophie Patanchon (France Active Nouvelle-Aquitaine), de Luc De Pouilly (ATIS) et de Marie Chavez (ATIS).

L'équipe d'Emergence Périgord tient à remercier l'ensemble des participant-e-s aux parcours de préincubation et d'incubation qui ont accepté de répondre au questionnaire dont les résultats nous ont permis de présenter les différents éléments d'analyse dans ce rapport. L'équipe remercie également l'ensemble des participant-e-s depuis 2018, sans qui Emergence Périgord n'existerait pas et qui, chaque année, ont permis de faire évoluer nos programmes, d'expérimenter nos approches et faire grandir nos parcours.

Enfin, nous tenons à remercier les partenaires d'Emergence Périgord qui soutiennent et ont soutenu Emergence Périgord entre 2018 et 2023.



Un incubateur animé par :



Pour contacter l'équipe d'Emergence Périgord
Écrivez à contact@emergence-perigord.fr

Retrouvez l'intégralité de notre rapport d'impact sur : www.emergence-perigord.fr